

BRUG TIDEN PÅ DET RIGTIGE

FAKTA

Deltek | Maconomy leverer branchespecifikke forretningsløsninger, der giver projektororganisationer bedre forretningsstyring og øget projektrentabilitet. Med forretningsfunktioner som f.eks. projektstyring, salgs- og kundestyring (CRM), ressourceplanlægning, tidsregistrering og økonomistyring.

Amerikanske Deltek opkøbte for nylig det danske Maconomy og har dermed etableret sig som verdens førende leverandør af forretningssoftware og -løsninger designet specielt til projektorienterede virksomheder.

Ressourcestyring er næste skridt for projektvirksomheder

TEKST: Lars Lorentsen FOTO: Peter Sørensen

Virksomheder, der lever af at sælge deres medarbejders viden og spidskompetencer, søger hele tiden efter nye metoder til at blive bedre og øge deres indtjening. Det gælder bl.a. rådgivende ingeniører, reklamebureauer, revisorer og konsulentbureauer, som arbejder projektorienteret og skal kunne planlægge mange menneskers indsats og timeforbrug, så kunderne får leveret en løsning af høj kvalitet til aftalt tid.

Måltrettet undersøgelse

- Ressourcestyring er et område med mange muligheder for forbedring og bliver det næste store skridt frem for vidensvirksomheder, fortæller salgsdirektør Jan Løwe, Deltek | Maconomy.
- Det har vi fået dokumenteret i en undersøgelse blandt danske virksomheder, der arbejder med projekter og repræsenterer omkring 18.000 ansatte. De fleste vidensvirksomheder har fokus på at sælge deres projekter og styre dem med hensyn til deadlines og økonomi, men det vigtigste er faktisk de mennesker, der skal kunne levere projektet!

Mennesker contra maskiner

- De står for outputtet og svarer reelt til maskinerne i en produktionsvirksomhed. Her ville ledelsen gøre alt for at optimere og sikre, at maskinerne hverken stod stille eller kørte med overbelastning. Men når der er tale om mennesker, ønsker mange ikke at detailplanlægge, siger Jan Løwe. - Især højt kvalificerede medarbejdere lader man ofte være "selvkørende", fordi der kan ligge et element af umyndiggørelse i at styre deres tid.

Styrker og giver overblik

I virkeligheden kan ressourcestyring og planlægning af kapaciteten både være en hjælp for den enkelte og styrke virksomheden. Det har bl.a. vist sig hos den rådgivende ingeniørvirksomhed Atkins Danmark:

- Maconomy People Planner har helt klart givet os bedre overblik over, hvordan vi bruger vores ressourcer. Vi har fået optimeret fordelingen af vores spidskompetencer, så vi bruger dem på de rigtige projekter. Dette smitter positivt af på vores indtjening på projekterne, og det vil naturligvis kunne ses på bundlinjen, siger Carl Vad Jensen, Atkins Danmark.

Se frem og undgå stress

Ressourcestyring gør det muligt at planlægge f.eks. tre måneder frem i tiden, følge belægningen af medarbejderne og hvad de arbejder på. Se projektlederens træk på ressourcerne. Om nogle medarbejdere er sat på for mange sager - og hvad der kan flyttes over på andre.

- Vi skaber overblik uden at mikro styre, fastslår Jan Løwe. - Den enkelte medarbejder får opgaverne leveret i sit kalenderprogram. Ikke minut for minut, men placeret på dagen eller over flere dage, f.eks.: "Du skal levere 16 timer på det her onsdag til fredag i næste uge". Og det er med til at forebygge stress, at man i god tid kan se, hvad der ligger forude.

www.maconomy.dk



Ressourcestyring hjælper medarbejderne og styrker virksomheden.

Salgsdirektør Jan Løwe

