



6 tips

til en bedre projekt-
og ressourcestyring

De fleste ledere ved, at effektiv projekt- og ressourcestyring har en væsentlig effekt på driftmarginen hos projektorienterede virksomheder. Alligevel kæmper mange af disse virksomheder med at levere deres projekter til tiden og inden for budgettet. Her er seks tips til virksomheder, som ønsker at forbedre deres projekt- og ressourcestyring.

6 tips til en bedre projekt- og ressourcestyring

Når projektorienterede virksomheder – som advokatfirmaer, revisionsvirksomheder, it-konsulentbureau og andre konsulentbureau – rådgiver andre virksomheder i at udvikle og forbedre deres forretning, anbefaler de dem ofte at få bedre overblik og indsigt. Af og til foreslår de også, at virksomhederne styrer deres forretning bedre ved at basere deres beslutninger på analyser af tidstro data og pålidelige estimater.

Disse er glimrende råd.

Men konsulenterne i de projektorienterede virksomheder har ofte udfordringer med at styre deres egne projekter og ressourcer optimalt. I starten af 2010 foretog Aberdeen Group en omfattende undersøgelse af, hvor godt en række projektorienterede virksomheder var i stand til at styre og udføre deres projekter. Undersøgelsen viste, at kun få af disse virksomheder var i stand til at planlægge mere end tre måneder frem i tiden.

6 tips til en bedre projekt- og ressourcestyring

Det er ikke let at drive en succesfuld forretning og skabe vækst. Det er heller ikke let konstant at udvikle den vigtigste ressource i en projektorienteret virksomhed – medarbejderne. Derfor har ledelsen brug for et grundigt overblik over medarbejdernes resultater og de kompetencer og kvalifikationer, de bidrager med i deres teams og på projekterne. Her er seks tips til, hvordan en projektorienteret virksomhed bedst kan udnytte sine medarbejders tid og kompetencer for at effektivisere projektstyringen.

1

Hav tjek på alle medarbejdernes arbejdsbyrde. Arbejdsbyrden er ofte ujævnt fordelt i en virksomhed, og dette betyder, at man ikke vil være i stand til at øge antallet af fakturerbare timer.

2

Hold styr på arbejdsbyrden i interne teams, kontorer, afdelinger og firmaer. Således vil du kunne omfordele ressourcer, hvis der opstår flaskehalse, eller hvis vigtige milepæle og projektleverancer kræver ekstra bemanning.

3

Hav tjek på dine medarbejders kompetencer, uddannelse og kvalifikationer. Disse oplysninger skal være tilgængelige for ledelsen, så I sikrer en passende medarbejderudnyttelse og -udvikling.

4

Når I planlægger nye projekter, **er det afgørende, at planlægningsprocessen er baseret på erfaringer fra tidligere projekter**, og at projektlederen er i stand til at identificere tilgængelige ressourcer og kompetencer.

5

For at sikre en succesfuld udvikling og forbedring af din projekt- og ressourcestyring på sigt skal du **være i stand til at følge op på din planlægning** i tilfælde af ændringer i planerne. Således kan du identificere og analysere afvigelser.

6

Sørg for at din virksomhed har de rette værktøjer til effektivisering af din ressourceplanlægning. Excel er ikke tilstrækkeligt, når du skal håndtere ovenstående udfordringer.

Opnå gennemsigthed, kontrol og indsigt

Under et økonomisk boom mærker virksomhederne sandsynligvis ikke fordelene ved gode værktøjer og den rette styring i samme grad som under en krise. Virksomheden kan nemlig stadig godt være i stand til at tiltrække nye kunder, holde et attraktivt prisniveau og opnå en rimelig projektrentabilitet trods de manglende værktøjer.

Men skjulte problemer vil blive meget mere fremtrædende under en økonomisk tilbagegang, da konkurrencen om kunderne og de rentable projekter intensiveres. I denne situation vil virksomhederne føle et stigende behov for at implementere værktøjer til en bedre planlægning, styring og opfølgning.

“Vi arbejder med mennesker, ikke maskiner. Folk kan ikke lide rapportering og kontrol”, lyder et af de typiske argumenter blandt ledelsen i projektorienterede virksomheder, når de bliver spurgt til, hvorfor de ikke fokuserer mere på projekt- og ressourcestyring. I dag findes der skræddersyede, brugervenlige værktøjer, som kan hjælpe medarbejdere og ledere med at forbedre deres projekt- og ressourcestyring.

Gennemsigthed, kontrol og indsigt danner grundlaget for en effektiv projekt- og ressourcestyring. Når disse faktorer er på plads, er der for alvor dannet grundlag for vækst i en projektorienteret virksomhed. Undersøgelsen foretaget af Aberdeen Group viser, at virksomhederne er udmærket klar over dette. Det eneste, de mangler, er at handle.

Ved at implementere brugervenlige værktøjer til ressourceplanlægning, som er fuldt integrerede i deres forretningsløsning, kan disse virksomheder blive i stand til at opnå store forbedringer af den måde, de styrer deres projekter og ressourcer på.

Kilde: 'Delivering Project Profitability on Time and Under Budget' The Aberdeen Group, januar 2010

Om Deltek | Maconomy

Deltek (NASDAQ: PROJ) opkøbte for nylig Maconomy for at etablere sig som verdens førende leverandør af forretningssoftware og -løsninger designet specielt til projektorienterede virksomheder. I årtier har vi hjulpet entreprenører og professionelle servicevirksomheder med at automatisere forretningskritiske processer i forbindelse med aftaleindgåelse, udførelse og levering af projekter. Over 13.000 kunder bruger vores løsninger til at følge op på forretningsresultater, optimere hastigheden, strømline deres forretningsaktiviteter og vinde nye kunder.

For yderligere oplysninger besøg

www.deltek.com og **www.maconomy.dk**