



case study



Et konsulenthus fortjener en konsulentløsning

Konsulenthuset Minerva leverer ERP-, PLM- og CRM-systemer til store virksomheder. Derfor ved de alt om, hvor vigtigt det er, at et ERP-system er tilpasset til kundens branche. Af samme årsag valgte Minerva Maconomys fuldt integrerede ERP-løsning til konsulentvirksomheder, da tiden var inde til at effektivisere deres forretningsprocesser.



“ Hvis vi havde gennemgået de sidste fem års vækst uden Maconomy til at håndtere væksten, ville det have kostet os dyrt i ekstra administration

Per Dyrholm, CFO, Minerva

Tid til at lette administrationen

Med udsigt til betydelig vækst og en forretning, der stille og roligt havde vokset sig fra lille til mellemstor, stod konsulenthuset Minerva med et positivt problem. Det var blevet nødvendigt at standardisere virksomhedens forretningsprocesser for at lette virksomhedens administration mest muligt.

“Vi havde hidtil benyttet et ERP-system, som primært anvendes i produktionssektoren. Men vores gamle system var ikke designet til vores type virksomhed, og derfor besluttede vi at kigge efter den helt rigtige løsning til en it-konsulentforretning som vores,” siger Per Dyrholm, CFO i Minerva.

Gik efter fuldt integreret løsning

Minerva udarbejdede en veldefineret kravspecifikation for at være sikre på at vælge den rigtige forretningsløsning. De gik efter en fuldt integreret løsning for at skabe optimal sammenhæng i forretningsprocesserne.

“Vores krav var blandt andet sammenhængende timeregistrering, udgiftsregistrering og fakturering. Maconomy's løsning opfyldte alle disse krav. Derud-over kunne vi hurtigt afslutte vores måneds- og årsregnskaber via Maconomy, hvilket var en stor styrke,” fortsætter Per Dyrholm.

Højere faktureringsgrad

Med Maconomy's løsning kan Minervas konsulenter hurtigt og nemt

registrere tid på deres bærbare pc. Dermed er de mere præcise i deres registreringer, og det giver dem en højere effektivitet.

“Alle vores medarbejdere indtaster data i det samme system, og det giver os store besparelser på administrationen. Der er direkte integration mellem tidsregistrering og fakturering, og det har gjort os meget mere effektive,” forklarer Per Dyrholm.

Projektstyring i fokus

Minerva var meget opmærksomme på, at deres ERP-løsning skulle være designet med særligt fokus på projektstyring og projektøkonomi.

“Maconomy-løsningen har nogle rigtig gode værktøjer, som giver os mulighed for at håndtere vores projekter på den måde, vi ønsker det. Før kørte vi projektstyring i Excel, men nu kan vi nemt få overblik over projektøkonomien med ganske få klik,” siger Per Dyrholm.

Kort om Minerva

Overblik

Minerva er en konsulentvirksomhed, der sælger og implementerer ERP-, PLM- og CRM-løsninger hos store virksomheder. Desuden leverer Minerva LEAN-konsulenttydelser primært til produktionssektoren.

Kundelisten tæller en række store produktionsvirksomheder, blandt andet Oticon, ABB, Thrane og Thrane, Ambu og Vestas.

Størrelse og placering

Minerva har hovedkontor i Århus og flere datterselskaber i Danmark, Sverige, England og Holland.

Minerva beskæftiger 45 medarbejdere, primært konsulenter, der fakturerer deres tid på timebasis.

Læs mere på www.minerva.dk



Den dyrebare tid

Det var vigtigt for Minerva, at ledelsen kunne få fuldt overblik over samtlige projekter og kunder. Det krævede effektiv tidsregistrering, hvilket er en af de mest centrale funktioner i Maconomys ERP-løsning.

“Før i tiden registrerede vores konsulenter kun deres fakturerbare tid. Nu timeregistrerer vi alt, hvad vi laver, så vi kan se, præcis hvilke projekter der giver overskud. Og i dag forlanger kunderne i langt højere grad dokumentation for den dyrebare tid, vi bruger på dem. Men så er det nemt at henvise til en udskrift fra vores tidsregistreringssystem, som vi kan lave på et øjeblik. Vores fakturaer oprettes automatisk ud fra medarbejdernes tidsregistreringer, så de er altid 100% korrekte,” siger Per Dyrholm.

“Med Maconomys løsning har vi reelt uddelegeret et større ansvar til vores konsulenter end før, da de jo indirekte laver fakturaerne. Det er dem, der har fingeren på pulsen i de enkelte projekter, så det er en kæmpe fordel for os,” tilføjer Per Dyrholm.

Intelligent rapportering

Minerva havde et ønske om at kunne analysere økonomien i deres produkter og afdelinger. Derfor er Maconomy-løsningens dimensioner konfigureret, så Minerva kan få et detaljeret overblik over bidraget fra hvert enkelt produkt og afdeling. Desuden har Minerva suppleret ERP-løsningen med Maconomy Analytix, der giver mulighed for avanceret forretningsrapportering.

“Med Maconomy Analytix kan vi i princippet lave regnskab for hvert enkelt medarbejder og virkelig analysere vores forretning i dybden. I Analytix skal der ikke mere end et par klik til, før vi kan holde øje med vores vigtigste nøgletal og parametre,” siger Per Dyrholm.

Vækstbivirkninger skal styres

Med flere internationale selskaber i koncernen var det afgørende for Minerva, at deres ERP-løsning kunne håndtere flere selskaber og valutaer, så der var mulighed for international vækst. Desuden skulle det være nemt at konsolidere alle selskaber på koncernniveau.

“Ved opkøb og opstart af selskaber er det meget vigtigt at have et system som Maconomy. Vi har ekspanderet en del i de seneste år, og derfor var det bydende nødvendigt, at vi kunne ensrette vores processer på tværs af hele koncernen,” siger Per Dyrholm.

“Vi forventer at vokse organisk i fremtiden, og derudover undersøger vi opkøbsmuligheder løbende. Vækst skaber altid udfordringer, men Maconomy er ideelt som system for en konsulentvirksomhed i vækst,” fastslår Per Dyrholm.

Topprofessionel implementering

Fra Minervas synspunkt var det vigtigt, at systemet kunne implementeres enkelt. Her var det en fordel, at løsningen er tilpasset til konsulentvirksomheder.

“Vi kører stort set en standardløsning, da den i forvejen er designet til konsulentvirksomheder. Det gav en meget kort implementeringstid. Maconomys folk var værdifulde sparringspartnere og havde stor ekspertise inden for økonomi og forandringsprocesser,” siger Per Dyrholm.

Ro i maven

Lige nu bruger Minerva primært deres Maconomy-løsning til timeregistrering, udvalgte projektstyringsprocesser, rapportering samt fakturering. Løsningen kan udvides til at omfatte områder som CRM, HR og ressourcestyring i fremtiden, hvis Minerva på et tidspunkt skønner det nødvendigt.

“Man kan bruge Maconomy på mange forskellige måder. Det gode ved Maconomy er, at systemet er så skalerbart. Det vokser i samme takt som os, og det kan hurtigt tilpasses til vores skiftende behov,” forklarer Per Dyrholm.

“Vores Maconomy-løsning giver os ro i maven, for vi ved, at alle vores aktiviteter nu og i fremtiden kan styres effektivt i Maconomy. Hvis vi havde gennemgået de sidste fem års vækst uden Maconomy til at håndtere væksten, ville det have kostet os dyrt i ekstra administration,” slutter Per Dyrholm.

Løsningens værdi for Minerva

Succeskriterier

Maconomys ERP-løsning har givet Minerva en række forretningsmæssige fordele, blandt andet:

- Nemmere tidsregistrering
- Fuld integration fra tids- og udgiftsregistrering til finans
- Forretningsrapportering i real-time
- Nem tilføjelse af nye selskaber

Løsning

Maconomy X1
(ERP-løsning med tilpasninger til it-konsulenthuse)

Maconomy Analytix
(integreret forretningsrapportering)

“Før i tiden registrerede vores konsulenter kun deres fakturerbare tid. Nu timeregistrerer vi alt, hvad vi laver, så vi kan se, præcis hvilke projekter der giver overskud

Per Dyrholm, CFO, Minerva

organic business solutions

Maconomy er en global leverandør af ERP-forretningsløsninger til vidensservicevirksomheder. Den fuldt integrerede løsning omfatter økonomistyring, projektstyring, tidsregistrering, ressourceplanlægning, CRM, HR og business intelligence, som skaber profitable resultater.

Som anbefalet leverandør til vidensservicevirksomheder over hele verden har Maconomy udelukkende fokuseret på denne sektor i over 20 år. Det har givet Maconomy en unik indsigt i de optimale arbejdsprocesser i disse virksomheder. Maconomy har skabt dokumenterede resultater for en lang række internationale kunder, blandt andet TNS, Devoteam, Semcon, ErgoGroup, Deltares og Rambøll samt alle de tre største globale markedskommunikationsnetværk og fire af "Big Five", verdens fem største revisionsvirksomheder.

Maconomy er noteret på NASDAQ OMX København med hovedkontor i København. Vi har kontorer i Nordeuropa og i USA samt et stort netværk af forretningspartnere, som giver os mulighed for at servicere og supportere omkring 600 kunder i over 50 lande verden over.

For yderligere oplysninger henvises til

www.maconomy.dk



Copyright og varemærker: © 2010 Maconomy A/S. Alle rettigheder forbeholdes. Alle produkt- og firmanavne er varemærker eller registrerede varemærker tilhørende de respektive virksomheder.